



**GUIA PARA ELABORAÇÃO DO
RELATÓRIO ANUAL DE
ATIVIDADES DAS UNIDADES**

ANO-BASE 2023

**AVALIAÇÃO DOS
PROJETOS
ESTRATÉGICOS**

**ORIENTAÇÕES PARA
ELABORAÇÃO**

Orientações específicas destinados às Unidades que elaboraram o Planejamento 2023 por meio dos Projetos Estratégicos de Gestão

AVALIAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

Este ano, o processo de planejamento da universidade adotou como instrumento, além do Plano de Ação, os Projetos Estratégicos de Gestão. A adoção desse modelo partiu da necessidade de maior integração do planejamento orçamentário com foco em resultado.

Desse modo, os projetos estratégicos de gestão terão avaliação de desempenho específica, tendo como referência a metodologia da Matriz de Marco Lógico, que é um modelo analítico para orientar a formulação, a execução, o acompanhamento e a avaliação de programas ou de projetos governamentais (TCU, 2001).

A Matriz do Marco Lógico funciona como resumo do plano de intervenção e das razões que justificam a realização do projeto. Ela evidencia seu propósito (objetivo do projeto); como as mudanças serão realizadas (produtos e atividades); e como os efeitos produzidos serão identificados (indicadores, metas e meios de verificação).

A matriz do marco lógico é estruturada de modo que se avalie e evidencie de forma integrada e nesta ordem:

1. As atividades e ações desenvolvidas no projeto;
2. Produtos e entregas geradas a partir das ações;
3. Como os produtos e entregas gerados contribuirão para o alcance dos objetivos propostos; e
4. Os impactos gerados;

Esses aspectos, deverão ser avaliados pela unidade descrevendo os resultados alcançados, tendo como parâmetro indicadores de mensuração e as metas estabelecidas, observados os meios de verificação adequados e os pressupostos, premissas e evidências que garantam a materialidade da avaliação.

AVALIAÇÃO POR MEIO DE MATRIZ DE MARCO LÓGICO: CONCEITOS

Para aplicação da avaliação por meio da Matriz de Marco Lógico, os atributos acima destacados estão assim definidos:

1. **Impacto Alcançado:** Benefícios alcançados (impacto do projeto). Deve ser feita a descrição de como o projeto contribuiu/contribuirá para a solução do problema identificado.
2. **Objetivos Propostos/Alcançados:** Aqui, devem ser apresentados os resultados diretos associados à geração de bens e serviços. Além disso, é preciso descrever as consequências da realização do objetivo, podendo também indicar que existe um problema que impactou na necessidade de mudanças no projeto. Na avaliação, devem ser consideradas metas que reflitam a situação ao finalizar projeto. Cada indicador deve ser expresso em termos de quantidade, qualidade e tempo dos resultados a serem alcançados;
3. **Produtos e Entregas do Projeto:** Neste item, devem ser elencados os bens e serviços ofertados, conforme as metas fixadas, contribuindo para consecução dos objetivos;
4. **Atividades e Ações Desenvolvidas:** Apresentar, em ordem cronológica, as tarefas que foram executadas para a geração de bens e serviços, ou seja, para alcançar os objetivos propostos. São as tarefas que foram executadas para gerar cada um dos produtos do projeto e que implicaram em custos.
5. **Indicadores de Mensuração dos Resultados e Metas - Indicadores verificáveis objetivamente:** Consiste na descrição operacional dos objetivos e dos produtos, por meio de indicadores que comprovem seu alcance, e de metas que definem a magnitude das entregas e da mudança desejada.
6. **Meios de Verificação dos Indicadores e Metas:** Fontes (ou meios) de verificação: indica onde se encontram as informações sobre os indicadores, explicitando locais e documentos que evidenciam a situação, o comportamento ou o desempenho de cada indicador durante execução do projeto.
7. **Premissas e Evidências:** Referem-se a tudo aquilo que aconteceu para que os resultados fossem atingidos, garantindo a materialidade dos resultados.

AVALIAÇÃO POR MEIO DE MATRIZ DE MARCO LÓGICO

De forma prática, na avaliação, a partir da matriz do marco lógico, a unidade deve abordar os aspectos indicados em cada célula da relação linhas x colunas de forma simultânea:

MARCO LÓGICO / ATRIBUTOS DE AVALIAÇÃO	Indicadores de Mensuração dos Resultados e Metas	Meios de Verificação dos Indicadores e Metas	Premissas e Evidências
Impactos Gerados	Indicadores de impacto: Medem o impacto geral do projeto e devem ser especificados em termos de quantidade, qualidade e tempo	São as fontes de informação que se pode utilizar para verificar se os objetivos foram alcançados. Podem incluir material publicado, observação direta, pesquisas de opinião, etc.	Indicam os acontecimentos, as condições ou as decisões importantes ocorridas necessárias para a sustentabilidade (continuidade no tempo) dos benefícios gerados pelo projeto. Ex. PDI, SINAES, Avaliações Externas, etc.
Objetivo Propostos e Alcançados	Indicadores de Efetividade: Descrevem as consequências da realização do objetivo. Cada indicador deve ser expresso em termos de quantidade, qualidade e tempo dos resultados a alcançados.	São as fontes para consultar/verificar se os objetivos foram alcançados. Podem incluir material publicado, observação direta, pesquisa, etc.	Indicam os acontecimentos, as condições ou as decisões que ocorreram para contribuição significativa dos objetivos no impacto gerado.
Produtos e Entregas do Projeto	Indicadores de Eficácia: Descrições concisas e claras de cada um dos produtos gerados durante a execução do projeto. Devem ser expressos em termos de trabalhos terminados (ex. sistemas instalados, pessoal capacitado, bem ofertado, edital publicado, equipamento comprado, etc.) e especificados pela sua quantidade, qualidade e oportunidade.	Indica as fontes de informação para verificar se os resultados planejados foram realizados. As fontes podem incluir observação direta, relatórios, etc.	Indicam os acontecimentos, as condições ou as decisões que ocorreram para contribuição Significativa dos produtos e entregas produzidos, o alcance das metas.
Atividades e Ações Desenvolvidas	Indicadores Eficiência: Deverá conter informação das atividades realizadas, informações de prazo e orçamento para cada atividade realizada	Indica onde pode obter informação para verificar se o orçamento e prazo foram executado como o previsto, bem como as ações realizadas	Indicam os acontecimentos, as condições ou as decisões que ocorreram para contribuição significativa das atividades e ações desenvolvidas, para que os produtos e entregas fossem gerados.

Na perspectiva vertical, a matriz permite explicitar a cadeia de suposições e hipóteses que ligam atividades e produtos a efeitos e impactos. Nesse sentido, a matriz reconstrói os supostos de causalidade, explicitando a cadeia causal da intervenção do projeto.

Na perspectiva horizontal, é possível olhar para cada nível (atividades, produtos, efeitos e impacto) e apontar para as evidências empíricas capazes de demonstrar o alcance de cada objetivo e dizer onde encontrá-las e explicitar os pressupostos e evidência que sustentam a materialidade do desempenho.

A seguir apresentamos a ficha de avaliação composta pela matriz lógico, para que cada projeto seja avaliado de forma detalhada e individual, devendo as informações mais relevantes compor o capítulo 3 e 6 do Relatório Anual de Atividades - RAA. **As fichas de avaliação de cada projeto, deverão compor o RAA, como apêndice.**



Para avaliação do projeto, acesse a ficha de avaliação em formato editável, disponível no portal da DPDI